



NICARAGUA

un país con corazón

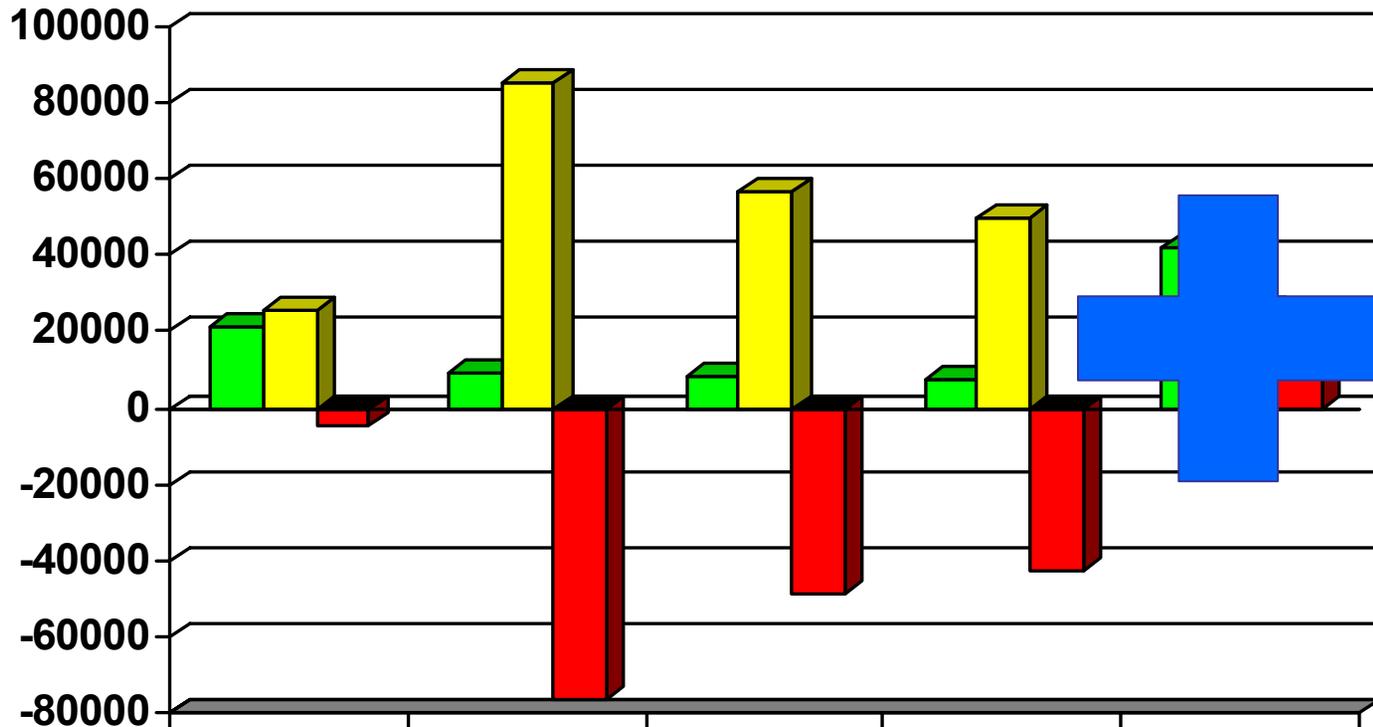


el fomento del **CLUSTER LÁCTEO** en Chontales

Nimia Guzmán Moncada
Productora Agropecuaria
de Chontales

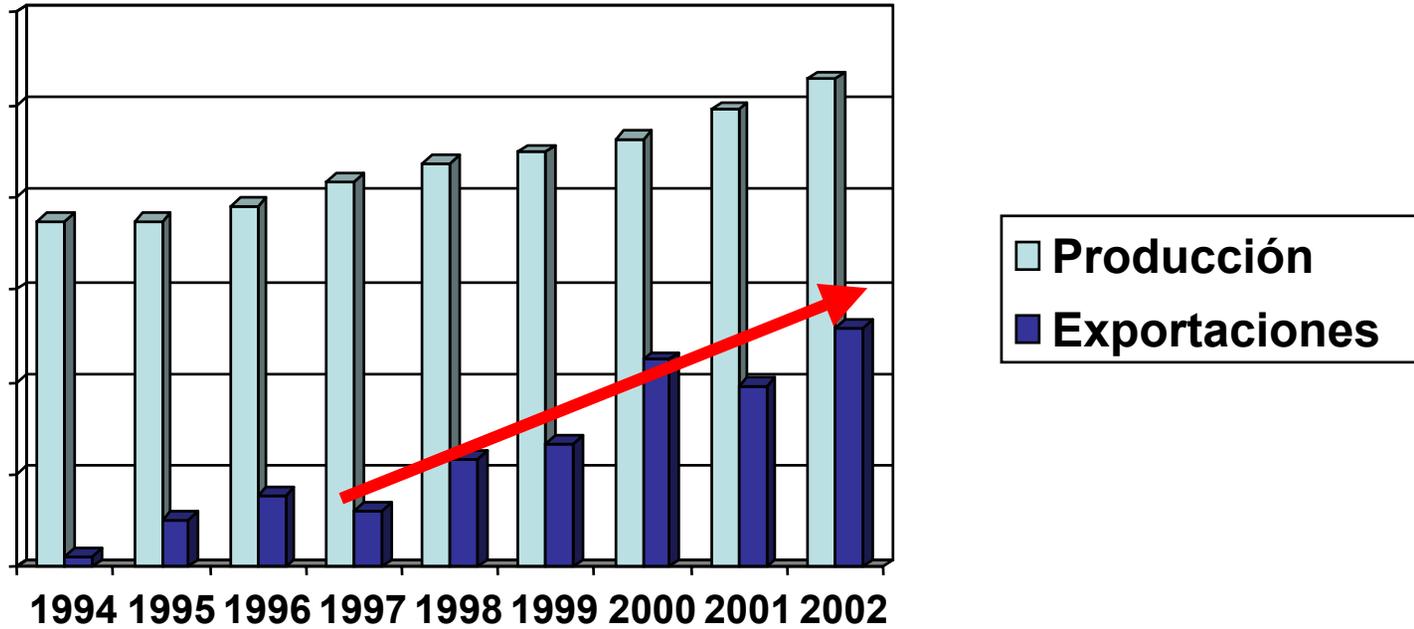
SECTOR LÁCTEO EN CENTROAMERICA

Balanza comercial por país 2002
(en miles de US\$)

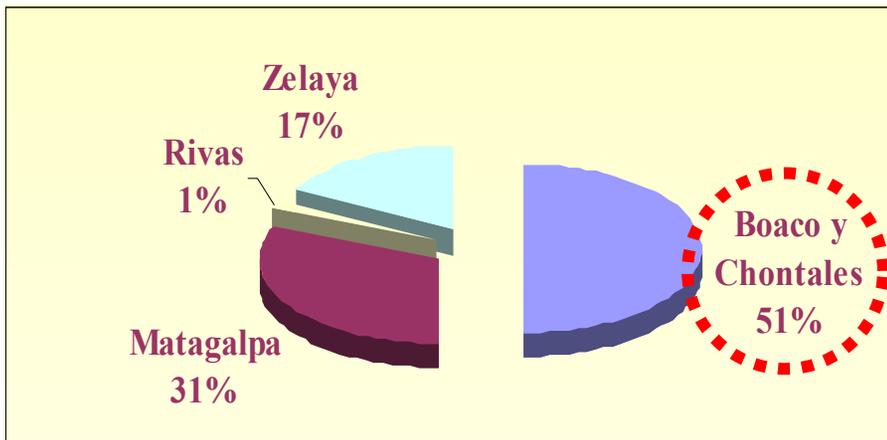


	CR	ES	GU	HO	NI
■ EXP	21030	8955	8021	7328	42109
■ IMP	25508	84921	56250	49987	25400
■ BALANZA	-4478	-75966	-48229	-42659	16709

NICARAGUA



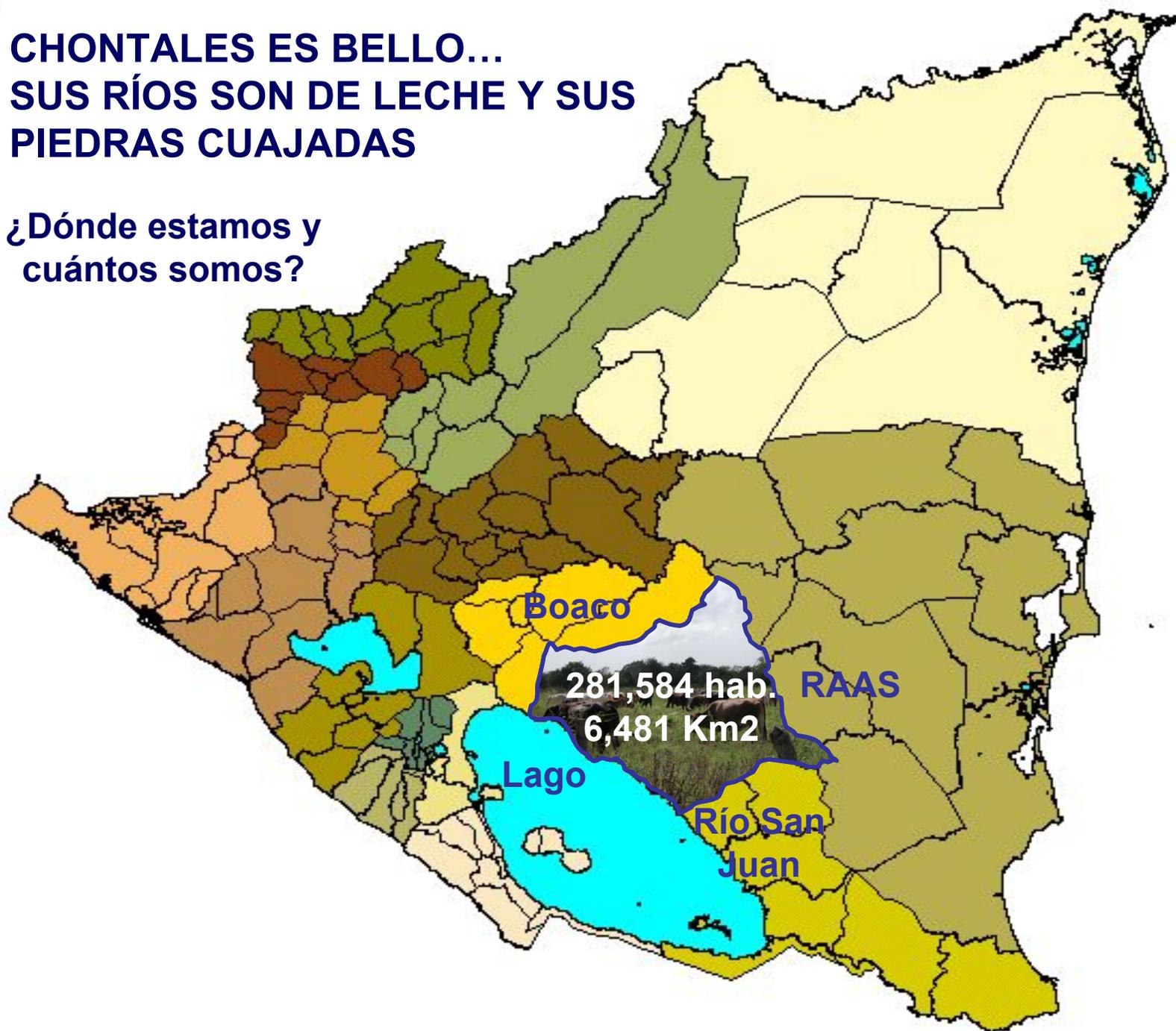
Importancia relativa del Sector lácteo por Región



80 % de la leche es procesada por PYMEs

CHONTALES ES BELLO... SUS RÍOS SON DE LECHE Y SUS PIEDRAS CUAJADAS

¿Dónde estamos y
cuántos somos?



El PROCESO y sus PRODUCTOS (1997-2004)

1997

**Gestión
INDE / PNUD**

1998

**Convenio
INDE / ONUDI**

1998-99

**Articulación Local
y Trabajo Técnico**

1999-2004

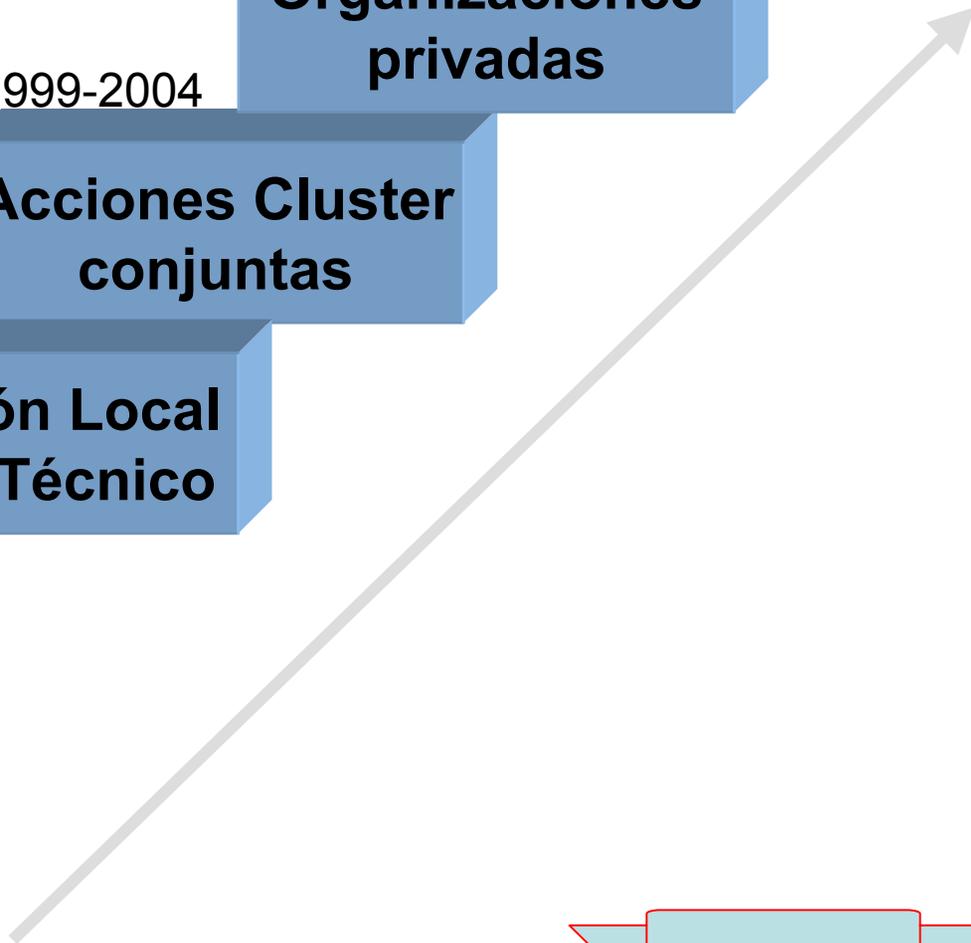
**Acciones Cluster
conjuntas**

2000

**Organizaciones
privadas**

2003-04

**Articulación
Local-Nacional**



sigue

Condiciones iniciales (1997)

Obstáculos (Macro):

Ausencia de normas técnicas.

Limitaciones higiénico-sanitarias

Barreras no arancelarias para exportación

Regreso 

NIVEL	DEBILIDADES	FORTALEZAS
INTERRELACION NACIONAL - LOCAL	Vinculación de instancias en la zona con el nivel central.	Nivel técnico de instituciones públicas con excelente capacidad e interés de contribuir en la mejora del sector
COORDINACION INTER - INSTITUCIONAL LOCAL	Vinculación entre actores locales (público – privado)	Interés de instituciones locales en mejoras de coordinación y fortalecimiento de capacidades locales Programas y proyectos de apoyo orientados a ese fin
EMPRESAS	Cadena Productiva (infraestructura productiva, eslabones faltantes, etc) Organización / Asociatividad Articulación entre empresas Nivel técnico - productivo	Concentración de empresas con potencial de desarrollo Crecimiento del mercado de exportación Programas y proyectos interesados en el desarrollo de diferentes eslabones de la cadena

Articulación Local y Trabajo Técnico:

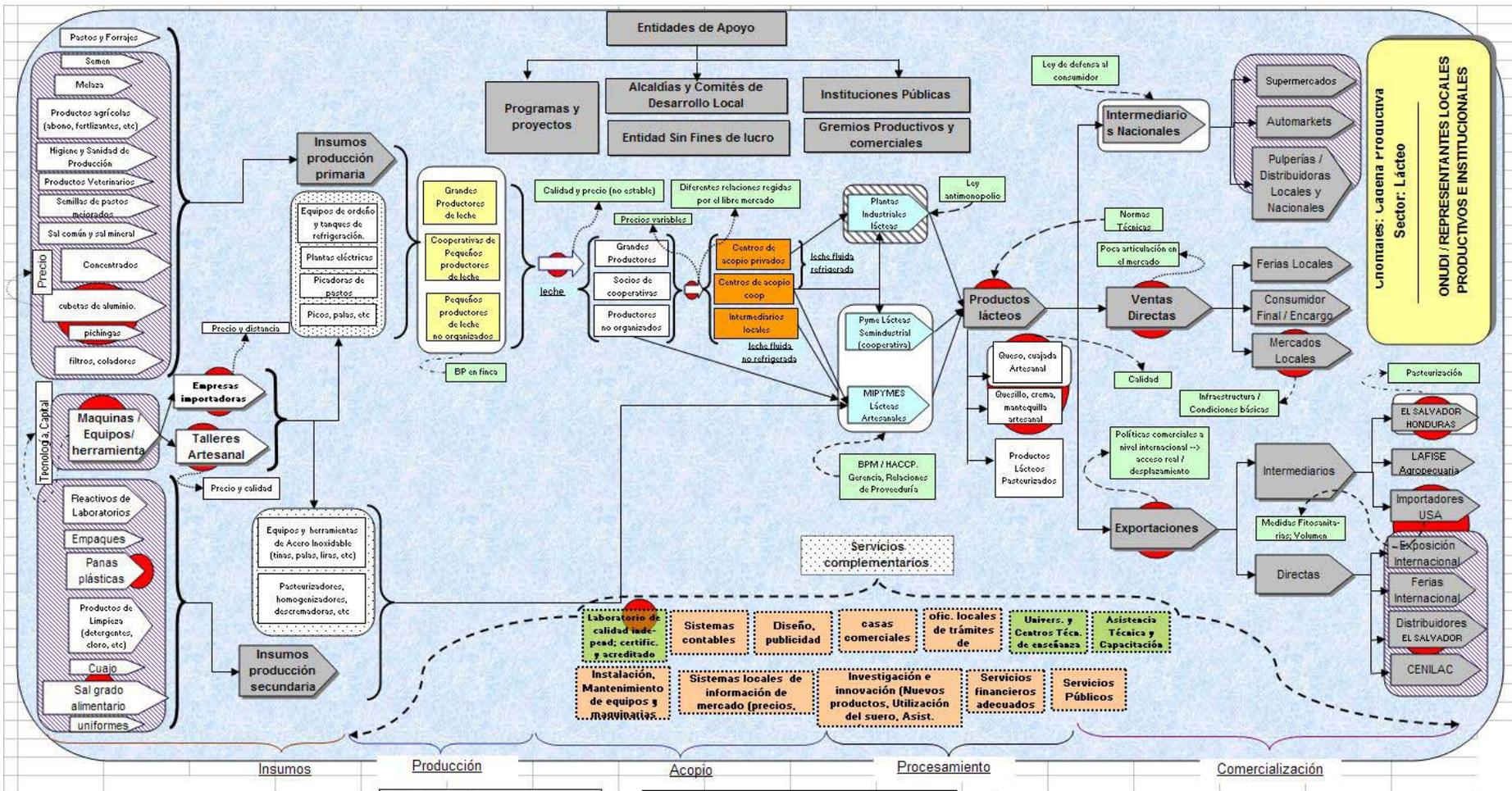
Actores / Interesados / Involucrados:

- Instituciones locales: UNAG, INTA, INDE, MAGFOR, MINSA, MARENA, ASOGACHO
- Pequeña y medianas empresas (procesadoras)

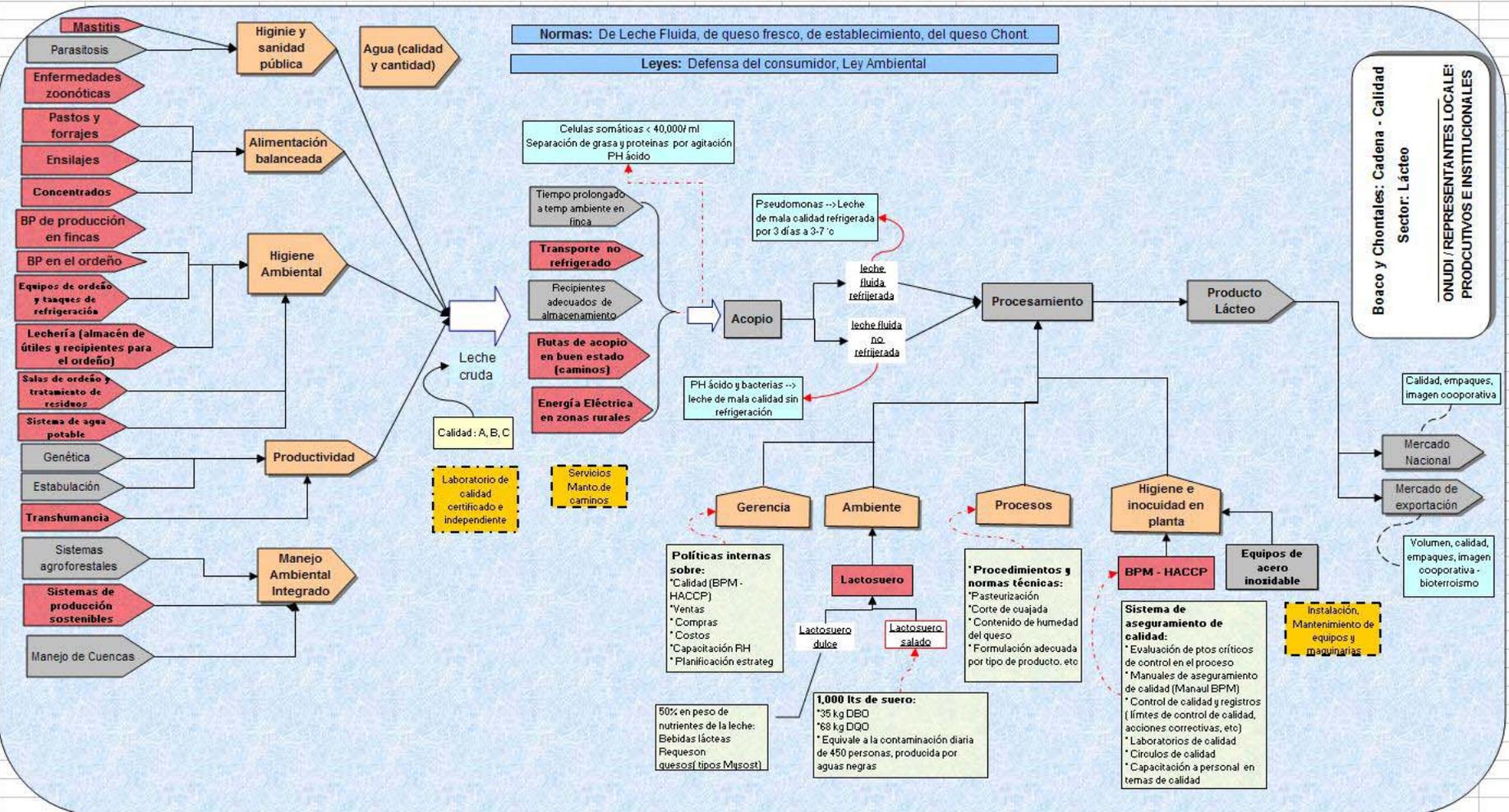
Productos:

- Diagnostico rápido (productivo e institucional)
- Análisis de cadena productiva y cadena de la calidad.
- FODA, identificación priorización de problemas y planes de trabajo
- Análisis de roles (público y privado)

CADENA PRODUCTIVA LÁCTEA DE CHONTALES, NICARAGUA



CADENA DE LA CALIDAD LÁCTEA DE CHONTALES, NICARAGUA



NIVEL	Avances (2004)
Articulación Local y Trabajo Técnico.	<ul style="list-style-type: none">• Formas de organización pública – privada funcionando:<ul style="list-style-type: none">–Comités de Desarrollo Municipal–Comité de Desarrollo Departamental → CHONTALDES• Incluidas acciones Cluster en la planificación estratégica de los Comités de Desarrollo Municipales y Departamentales.• Efecto Multiplicador a otros sectores económicos:<ul style="list-style-type: none">–Turismo y Pesca (potenciales cluster)• Oficina de atención PYME (Municipio de Juigalpa).

Ejecución de acciones conjuntas:

- Colaboración entre instancias públicas y privadas locales y nacionales para definición de *normas y estándares*.
- *Fortalecimiento empresarial* (capacitaciones, asistencias técnicas con especialistas nacionales e internacionales).
- Fortalecimiento de la *infraestructura productiva* (electrificación rural, caminos, tecnología, etc.).
- Fortalecimiento de *capacidades técnicas* en las instituciones locales.
- Promoción de *integración empresarial* a distintos niveles (cooperativas, alianzas, proveeduría, etc.).
- Promoción del *territorio y el sector lácteo* en instancias nacionales.
- Promoción para establecimiento de *eslabones faltantes*.



Cooperativa Mayales (Juigalpa).
Cooperativa Ríos de Leche (Santo Tomás).
Cooperativa El Manantial (San Pedro de Lóvago).
Cooperativa de Productores Agropec. (Acoyapa).
Cooperativa Candelaria (Comalapa).
Cooperativa La Unión (Cuapa).
COPROLECHE (Nueva Guinea).
Cooperativa El Guabo (Villa Sandino).
Cooperativa San Felipe (Boaco).

Cámara Nicaragüense
del Sector Lácteo



NIVEL	Avances (2004)
Organizaciones Privadas.	<p>Alianza Amerrisque</p> <ul style="list-style-type: none">–Mayor capacidad de gestión–Mayor poder de negociación–Calidad de leche–Imagen corporativa de la Alianza–Feria de la leche → Promoción de consumo <p>CANISLAC</p> <ul style="list-style-type: none">–Representación Nacional en la Federación Latinoamericana y del Caribe del Sector Lácteo (FECCALAC).–Congresos Nacionales de la leche–Propuesta nacional para negociaciones: CAFTA e Integración Centroamericana. <p>Fortalecimiento Empresarial</p> <ul style="list-style-type: none">–Inversiones en tecnología–Inversiones en infraestructura productiva–Higiene e inocuidad (BPM)–Incremento en rendimientos productivos–Menor contaminación ambiental

ARTICULACIÓN LOCAL-NACIONAL



Comisión Cluster Lácteo-PNC



NIVEL	Avances (2004)
Articulación Local – Nacional	<ul style="list-style-type: none">• Comisión Cluster Láctea Nacional• Coinversión de recursos (público – privado) para:<ul style="list-style-type: none">–Electrificación Rural–Mejoras de caminos rurales–Proyectos de apoyo a la competitividad–Certificación de las empresas (Inocuidad y Buenas Prácticas de Manufacturas)

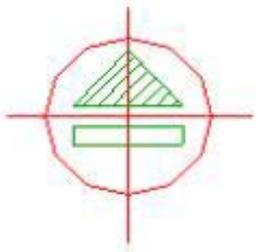
Factores estratégicos

que han permitido un posicionamiento más eficiente de ONUDI con los empresarios

- **Credibilidad** (cumplir con compromisos) ... *“Decimos lo que hacemos y hacemos lo que decimos”.*
- **Relaciones interpersonales.**
- **Retomar los planteamientos** de los actores locales
- **Solidaridad.**
- **Apolítico.**
- **Comunicación** en todos los niveles (interlocutor/ articulación)
- **Metodología de trabajo incluyente y respetuosa** de los espacios y las instancias.

INDE jugó el papel de liderazgo local

Desde el inicio **ONUDI** es interlocutor entre lo local y lo nacional



Que tenemos hoy

CHONTALES



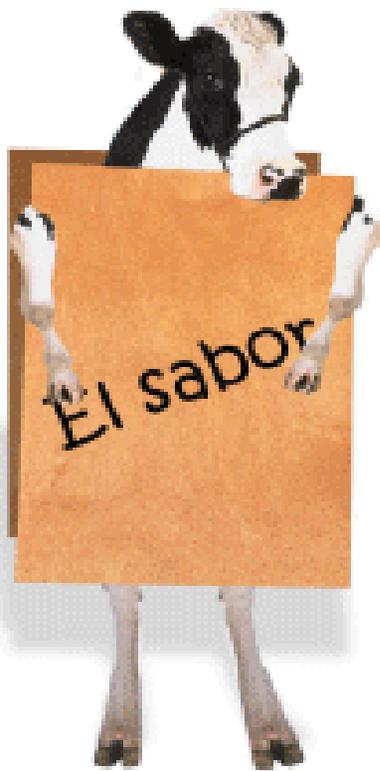
- Mayor concentración de pymes lácteas
- Centro de acopio operando
- Empresa cooperativa

- ### SIMBOLOGIA
- CENTRO DE ACOPIO
 - CARRETERA
 - CAMINO TODO TIEMPO
 - PERFIL DE LINEA TRIFASICA
 - LIMITE MUNICIPAL

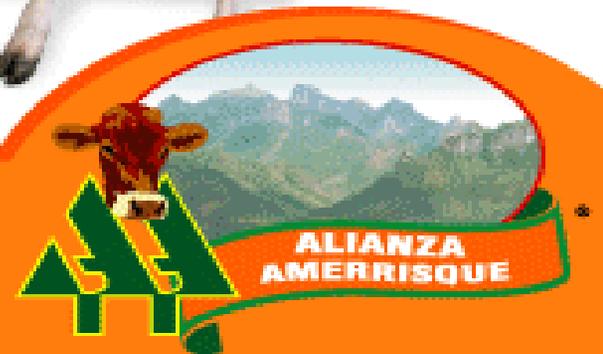
“Cuando el camino es largo... hay que empezar a caminar temprano”



Hemos avanzado mucho, pero, aún tenemos que mejorar.



Queso Chontaleño



Muchas gracias por su atención

CHONTALES ES BELLO,
Reino ganadero, cultural y arqueológico
(EDEL Juigalpa)

Lic. Nimia Susana Guzmán Moncada.
Presidente Cooperativa Mayales.
Chontales, Nicaragua.

coopmaya@ibw.com.ni
redes@cablenet.com.ni
onudi@ameri-cable.com.ni
chonutip@ameri-cable.com.ni

Telefax:

(505) 812 1840

(505) 812 1943

(505) 812 1088